

Workshop online, 22 februarie 2022, ora 10,00



**Cum planificăm proiectele de mobilitate urbană?
Modelul Utrecht, Olanda**

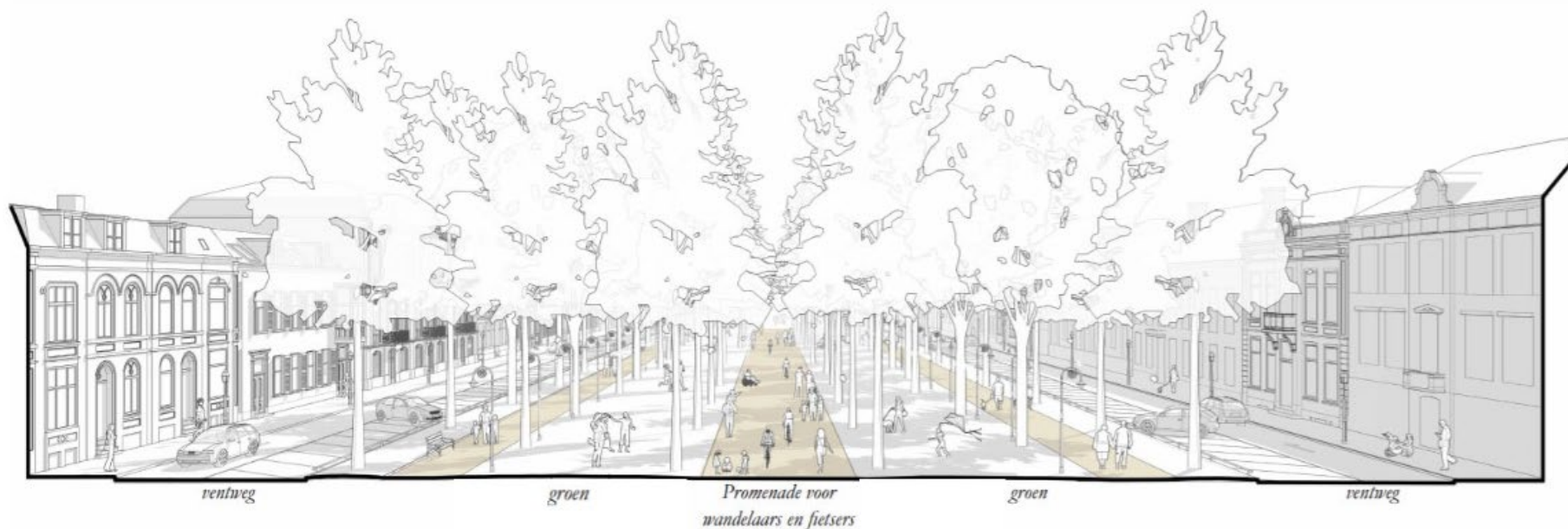
Ruxandra Aelenei – Universitatea de Științe Aplicate Amsterdam

Teme

1. Cum 'apar' proiectele de mobilitate în Utrecht. De la viziune la implementare
2. Modelul UPP – Procesul de planificare în Utrecht
3. Exemplu proiect de mobilitate – Transformare Maliebaan

3.6 INRICHTING MIDDENBAAN ALS PARK

1. Van 5 naar 3 lopers = meer ruimte voor groen



Go to www.menti.com and use the code 7686 1419

 Mentimeter

În ce oraș locuiești/ lucrezi?

bucuresti

timisoara

craiova

bucurești

chișinău

roman

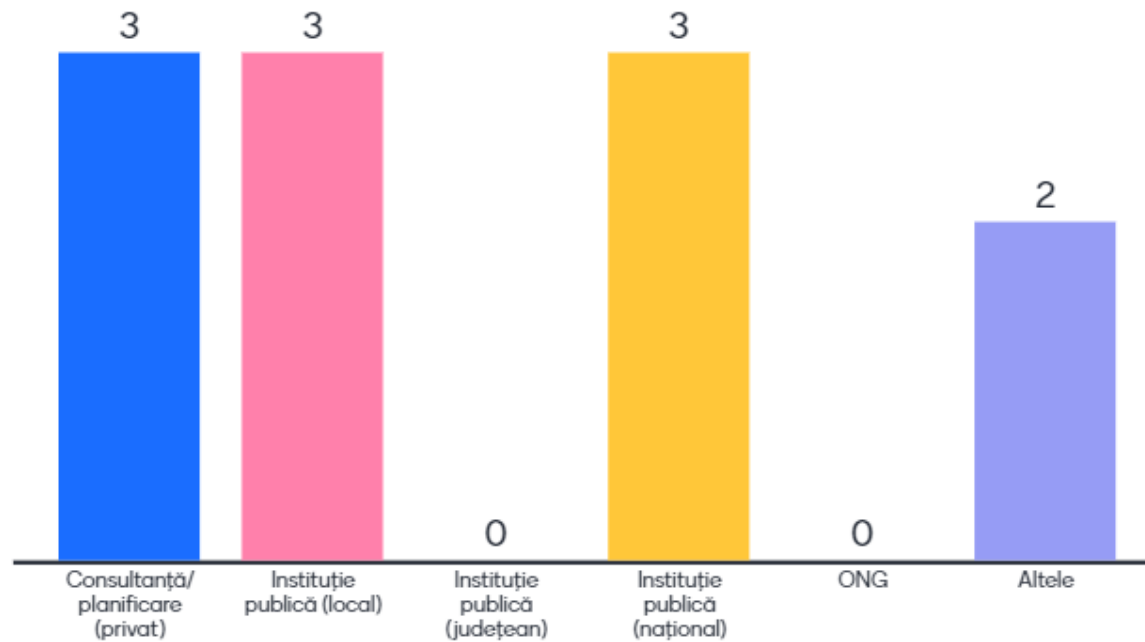
10



Go to www.menti.com and use the code 12 77 86 1

Unde lucrezi?

Mentimeter



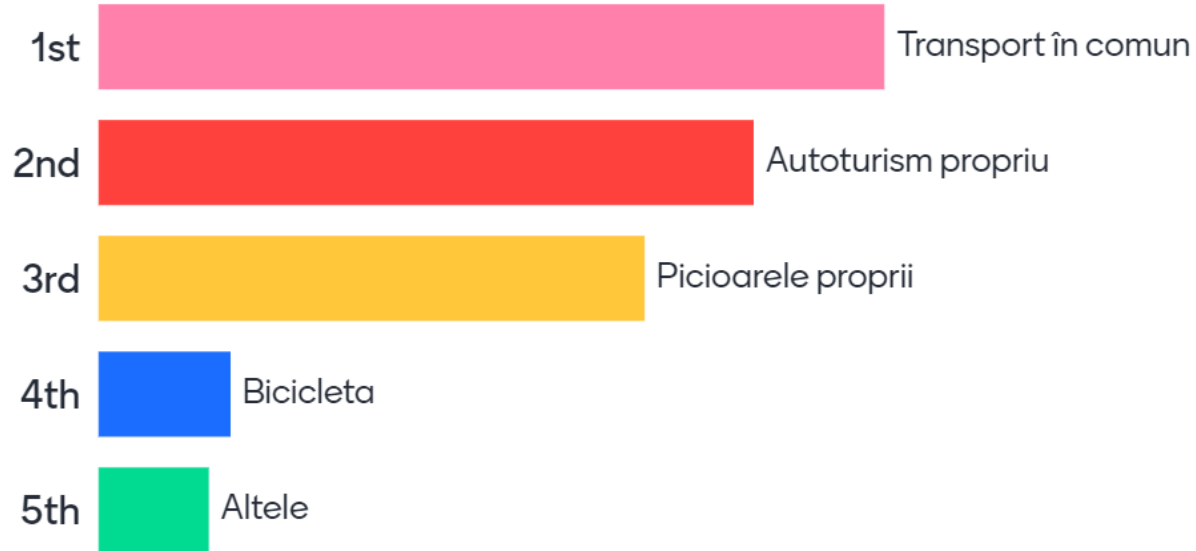
Go to www.menti.com and use the code 6256 2484

www.menti.com/y7zgnhtvga

Copy link

Care este mijlocul de transport pe care îl folosești cel mai des?

Mentimeter





**Cum 'apar' proiectele de mobilitate în Utrecht.
De la viziune la implementare**

Utrecht

- 357.000 locuitori (455.000 in 2040)
- 262.000 locuri de muncă (350.000 in 2040)
- 70.000 studenți
- 169 naționalități
- In 2022 – 900 ani de existență

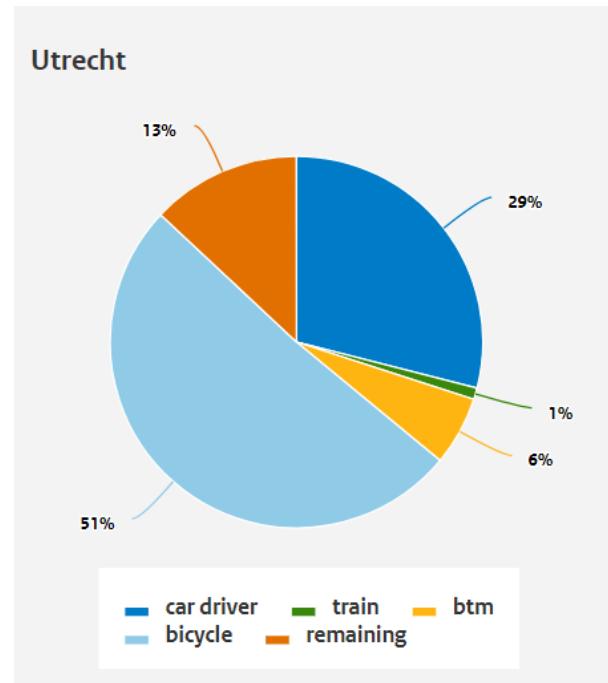


Utrecht mobilitate urbană

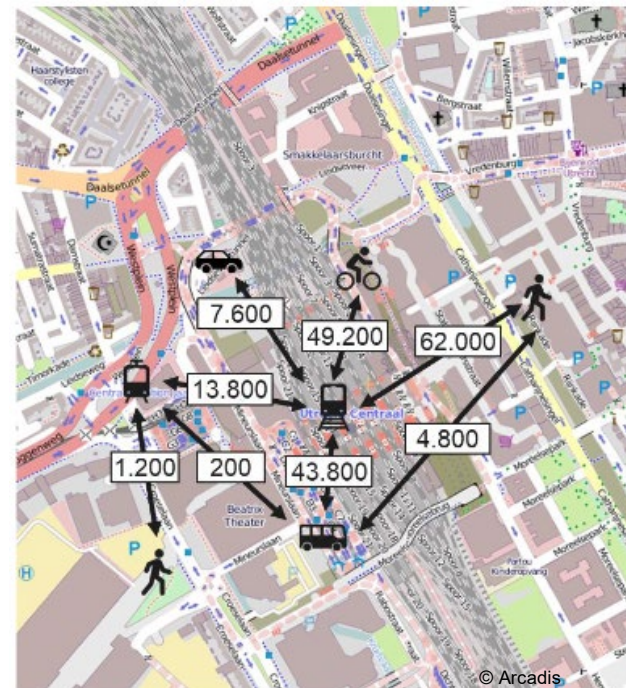
Utrecht

- 7 gări (1 IC) – Utrecht CS cel mai mare nod multimodal din Olanda
- 190.000 călători pe zi la Utrecht CS
- 22.000 locuri de parcare pentru biciclete Utrecht CS
- 245 km piste separate de biciclete
- 125.000 bicicliști pe zi în zona centrală

Modal split, 2017



Flux pasageri la U CS, 2015



Primăria Utrecht

- 80 oameni care lucrează pe mobilitate
- **Teme:** Strategie, Pietoni și Biciclete, Proiectare și Realizare, Parcare, Siguranță rutieră, Transport in Comun, Managementul mobilității, Managementul traficului

Maliebaan – reconfigurare/transformare stradă

ca 1636 – 1840
Paille-Maille-spel,
langgerekt stadspark



ca 1840 – 1920
parallelbanen voor
ontsluiting woningen



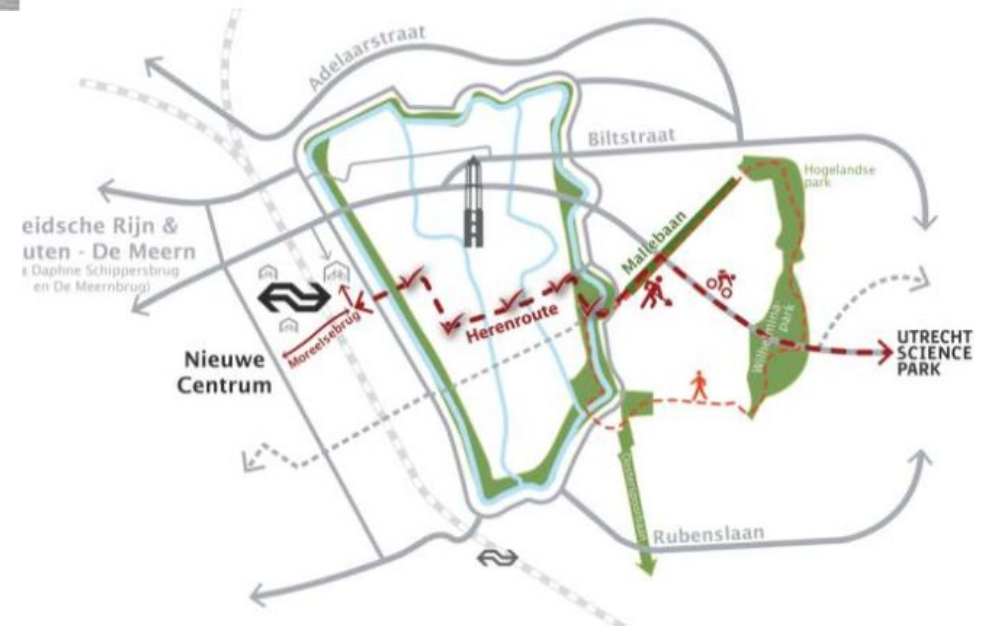
ca 1920 – 1950
midden- en parallel-
banen voor auto



ca 1950 – nu
Extra verbreding
kruising



- Identificat ca proiect de transformare
- Mai mult spațiu pentru bicicliști și verde
- Alternativă pentru decongestionarea rutei vest-est



Maliebaan – reconfigurare/transformare stradă



© HUA

- Prima zonă pentru biciclete din Olanda!
- Zonă pietonală deschisă pentru biciclete 1885
- Bicicliștii aveau prioritatea în fața pietonilor și a cailor



© liesbethblogt.nl

Maliebaan – reconfigurare/transformare stradă



© indebuurt



© Primaria Utrecht

De la viziune la implementare

**Național: Ministere
(I&W, BZK, EZK)**

Viziunea structurală pentru infrastructură și planificare teritorială SVIR (2012-2040)

Viziunea națională pentru teritoriu (NOVI)

Contur mobilitate 2040: mobilitate sigură, robustă și durabilă

**Regional:
Provincie, Zona
Metropolitană, alte
forme**

Viziunea de Mobilitate 2014-2028

Programul de Mobilitate 2019-2023

Viziunea „Utrecht Aproape” pentru Zona Metropolitană Utrecht

**Local: Primăria
Utrecht**

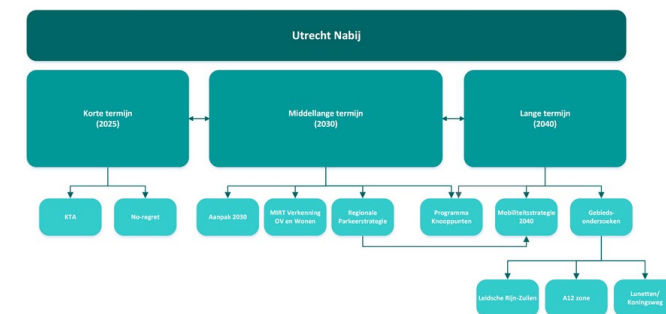
Viziunea de dezvoltare și strategia teritorială (2040)

Planul de Mobilitate Urbană (2016-2025, 2040)

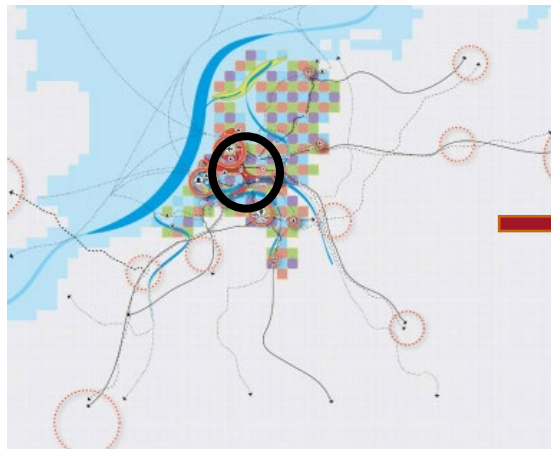
Plan de acțiune aferent PMUD

Studiu de concretizare Zona Oospoort

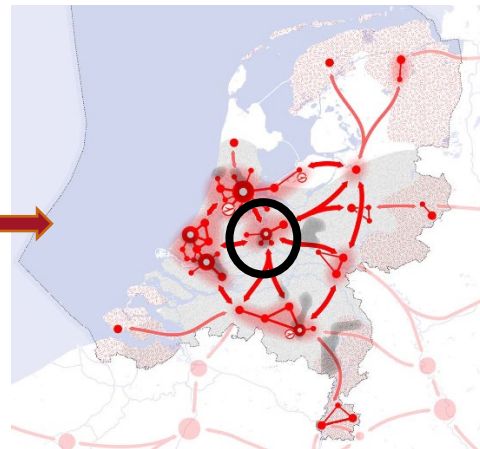
Proiect Maliebaan



De la viziune la implementare (macro)



© Ministerul de Interne



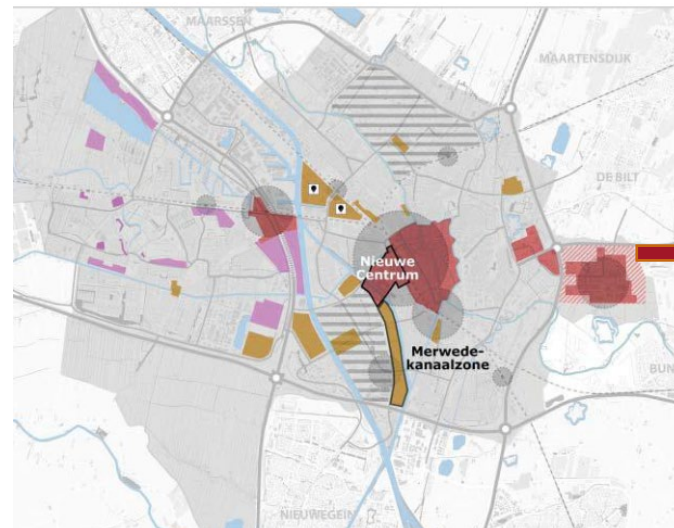
© Ministerul de Interne



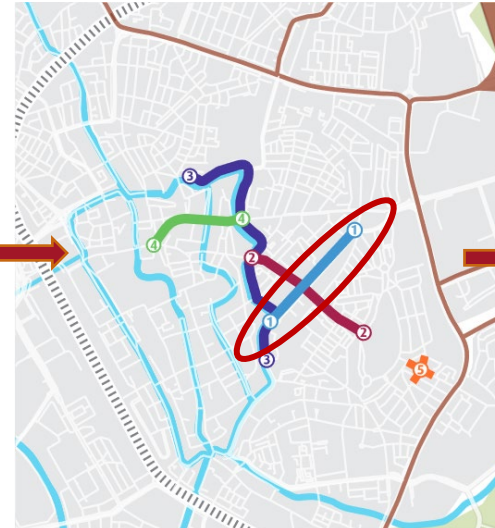
© Provincie Utrecht



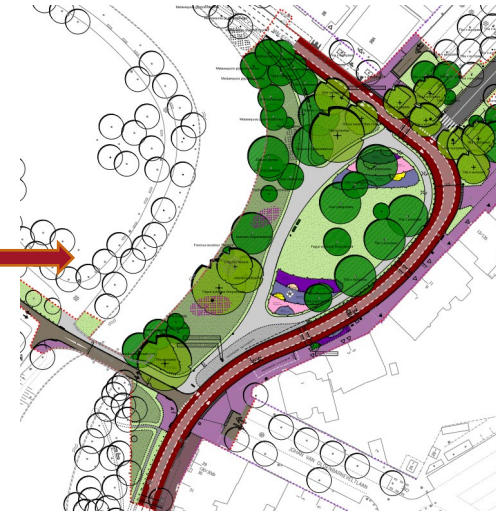
© UNED



© Primăria Utrecht



© Primăria Utrecht



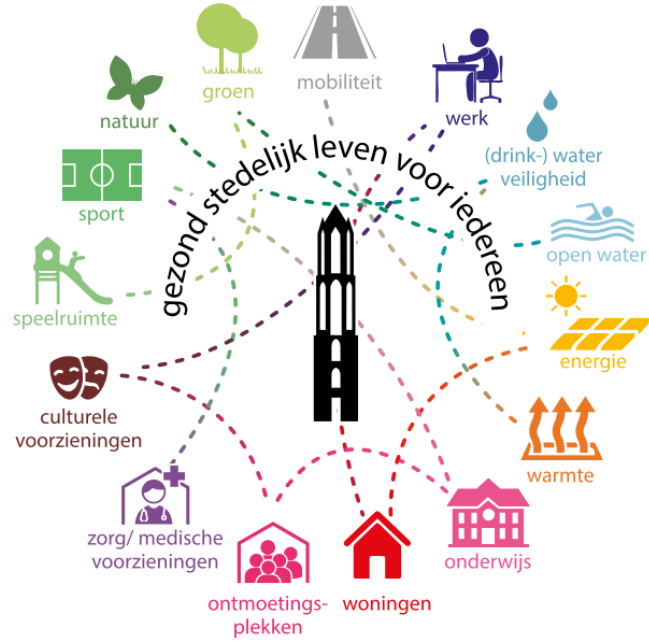
© Primăria Utrecht



© duic

De la viziune la implementare (micro)

Strategia teritorială 2040

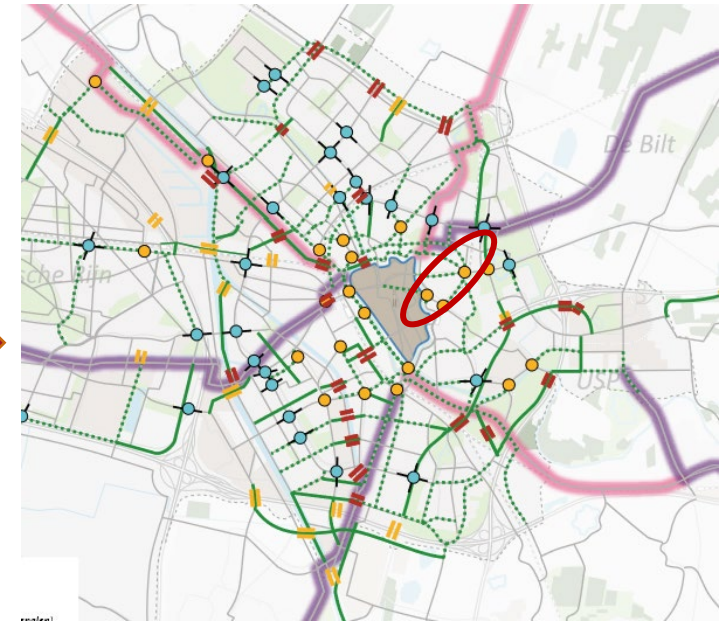


Principiu: viață sănătoasă pentru toată lumea

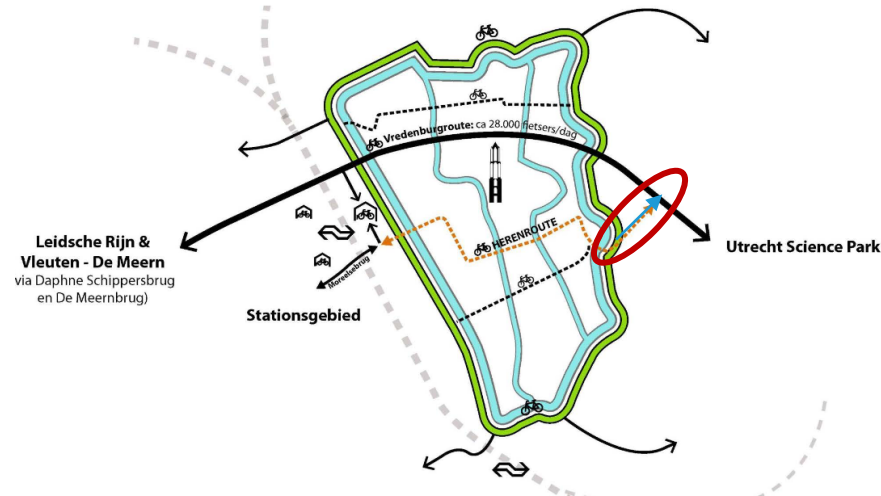


Pincipiu: Utrecht aproape - totul la 10 min.

PMUD 2040



Prioritate pentru pietoni, bicicliști, spațiu verde, 30km/h, mai puțin trafic auto, calitatea vieții

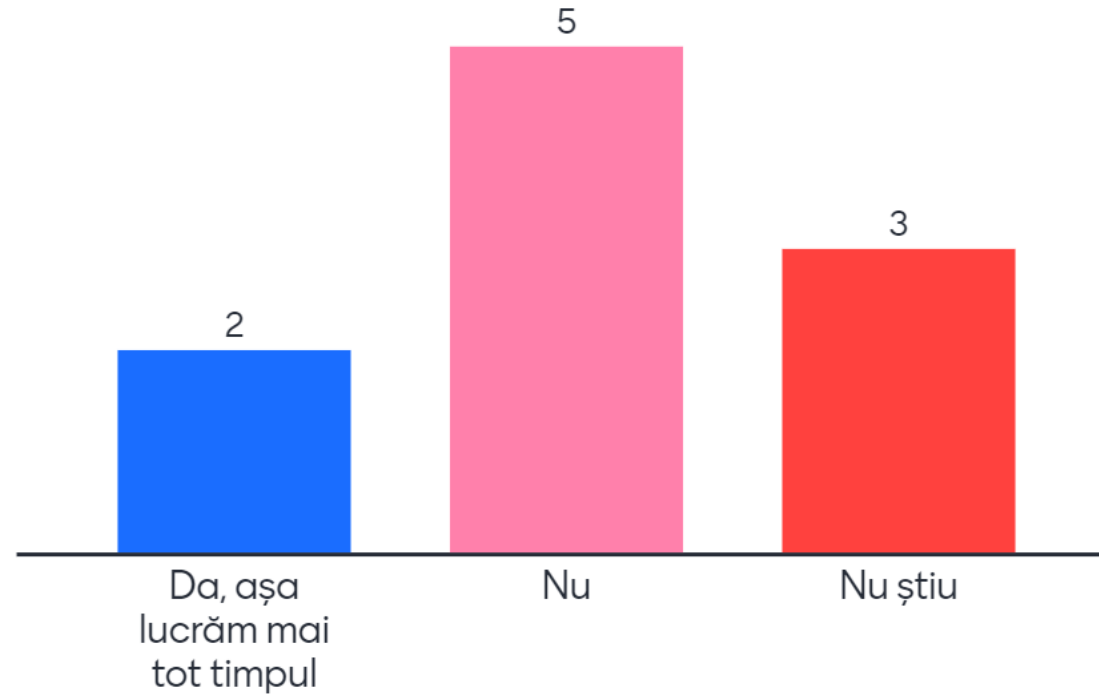


Rută viabilă pentru a decongestiona cel mai aglomerat traseu (bicicliști) - 28.000/zi

Go to www.menti.com and use the code 6256 2484

Mentimeter

Recunoști acest proces?





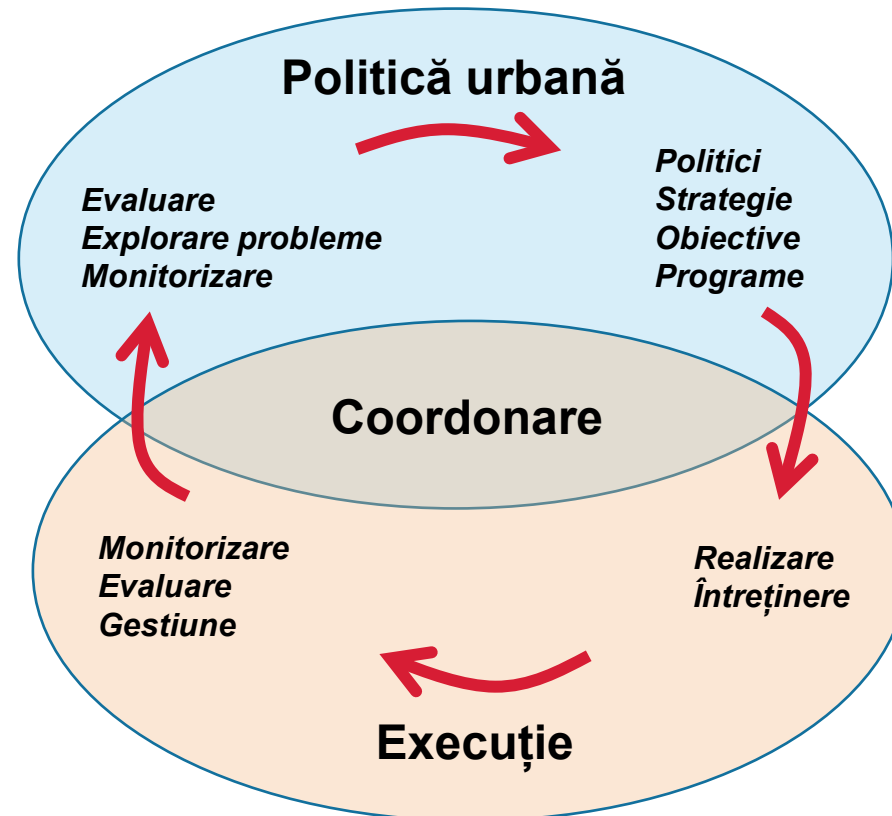
Întrebări și discuție

**Cum 'apar' proiectele de mobilitate în Utrecht.
De la viziune la implementare**



Modelul UPP – Procesul de planificare în Utrecht

Ciclu de planificare



Modelul UPP (Utrecht Planproces)

- UPP este o procedură pas-cu-pas pt. planificarea proiectelor de complexitate medie și mare
- De la idee la realizare și dare în folosință
- Pașii administrativi necesari, participare
- 4 sub-variante
 - ✓ **UPP 0: Dezvoltare pe parcelă**
Proiecte simple, una sau mai multe clădiri pe un singur teren, cu un singur proprietar – de regulă doar schimbare de destinație.
 - ✓ **UPP 1: Dezvoltare zonală**
Proiecte de dezvoltare complexă într-un cartier, întreg cartier sau district.
 - ✓ **UPP 2: Dezvoltare teren**
Proiecte complexe, pentru una sau mai multe clădiri pe un singur teren, cu un singur proprietar, cu puțin spațiu public și oarecare sensibilitate sau controversă.
 - ✓ **UPP 3: Proiect de accesibilitate**
Proiecte de infrastructură pentru autoturism, biciclete sau transport public.
 - ✓ **UPP 4: Dezvoltare spațiu urban**
Proiect în spațiul urban, altul decât construcție sau infrastructură (ex.: parc, zonă verdea, zonă ecologică, piațete).

Modelul UPP (Utrecht Planproces)

Het Utrechts PlanProces (UPP) voor complexe Ruimtelijke Projecten

= bestuurlijk besluit

Versie juni 2019

Faseren →		INITIATIEFFASE	DEFINITIEFFASE Omgevingsvisie deelgebied	DEFINITIEFFASE Programma van Eisen	ONTWERPFASE Stedenbouw- kundig Plan	ONTWERPFASE (Bouw)planontwerp	VOORBEREIDINGSFASE	REALISATIE- FASE	Beheer- fase						
Beslissen en Beheersen: ↓	Resultaat fase + besluit	UPP 0: Plot- ontwikkeling	- Intentie- document - Intentie- en plankosten- overeenkomst	Intentie- document BSW	In geval van BP, optioneel: - Anterieure overeenkomst		- VO + DO bouwplan - DO inricht.pl. - voorbereiden bouw. maken - opstellen BP of aanvragen omgevingsvergunningen	- bestek + aanbesteding bouw - vergunningen bouw - voorb. woonr. maken - uitvoeren bouw. maken - procedure BP of omgevingsvergunning	BP (met Expl.plan) Raad	- uitvoering bouw - opleveren bouw - uitvoeren woonrijp m.	Oplevering bouw gereed				
		UPP 1: Gebieds- ontwikkeling	- Intentie- document - Intentie- en plankosten- overeenkomst	Intentie- document BSW	Optioneel: - Omgevings- visie deelgebied	Omg. Visie dg Raad	- Stedenb. kundig PVE - Anterieure overeen- komst	SPVE + overeenk. Raad	- Stedenb. kundig Plan - VO Inricht.plan - onderz. BP	SP (BSW alleen bij grex)	- VO + DO bouwplan - DO inricht.pl. - voorbereiden bouw. maken - opstellen BP	- bestek + aanbesteding bouw - vergunningen bouw - voorb. woonr. maken - uitvoeren bouw. maken - procedure BP	BP (met Expl.plan) Raad	- uitvoering bouw - opleveren bouw - uitvoeren woonrijp m.	Oplevering bouw gereed
		UPP 2: Bouwwijk- ontwikkeling	- Intentie- document - Intentie- en Plankosten- overeenkomst	Intentie- document BSW		- Bouwvelop - Anterieure overeenkomst	BE (+ opt. overeenk.) BSW		- VO + DO bouwplan (incl. buitenruimte) - voorbereiden BRM - onderzoeken BP	- bestek + aanbesteding bouw - vergunningen bouw - voorb. woonr. maken - uitvoeren bouw. maken - opstellen en procedure BP	BP (met Expl.plan) Raad	- uitvoering bouw - opleveren bouw - uitvoeren woonrijp m.	Oplevering bouw gereed		
		UPP 3: Bereik- baarheid	- Start- document	Start- document BSW	Optioneel: - Omgevings- visie deelgebied / Variantenstudie	Varianten studie BSW	- Integraal Programma van Eisen + Functioneel Ontwerp	IPVE+FO BSW (Raad alleen bij cat.B)	- VO tracé en maaiveld - onderz. BP - voorb. BRM	Voor- ontwerp tracé BSW	- DO tracé en maaiveld - opstellen BP	- bestek + aanbesteding tracé - vergunningen tracé - voorb. woonr. maken - uitvoeren bouw. maken - opstellen en procedure BP	BP Raad	- aanleg infra tracé - uitvoeren woonrijp m.	Oplevering tracé gereed
	UPP 4: Buiten- ruimte	- Start- document	Start- document BSW	Optioneel: - Varianten- studie	Varianten BSW	- Integraal Programma van Eisen	buiten- ruimte BSW	ruimte - onderz. BP - voorb. BRM	Voor- ontwerp Buiten- ruimte BSW	ruimte - opstellen BP	buitenruimte - uitvoeren bouw. maken - opstellen en procedure BP	BP Raad	- aanleg buitenruimte	Oplevering buitenruimte gereed	
Organisatie	Opdracht- gevers Opdracht- nemers + opstellers	Ruimtelijk regisseur / Programmamanager mobiliteit	Ruimtelijk regisseur / Prog man. mobiliteit / Prog man. gez. leefid.	Ruimtelijk regisseur / Programmamanager mobiliteit	Ruimtelijk regisseur	Ruimtelijk regisseur / Programmamanager mobiliteit	Ruimtelijk regisseur / Programmamanager mobiliteit	Ruimtelijk regisseur / Programmamanager mobiliteit	Ruimtelijk regisseur / Programmamanager mobiliteit	Ruimtelijk regisseur / Programmamanager mobiliteit	Ruimtelijk regisseur / Programmamanager mobiliteit	Ruimtelijk regisseur / Programmamanager mobiliteit	Overdracht naar beheer		
		Initiatiefnemer bij UPP 0, 1 en 2 (aangevuld door ruimtelijk regisseur/ gebiedscoördinator) / Deelprog.man. bij UPP 3	Projectmanager & team	Projectmanager & team	Bij GREX: projectmanager & team Verder: particuliere ontwikkelaar met toetsen door projectmanager & team	Bij GREX: projectmanager & team Bij UPP 3&4: IBU / SW Verder: particuliere ontwikkelaar met toetsen door projectmanager & team	Bij GREX en UPP 3&4: IBU / SW Verder: particuliere ontwikkelaar met toetsen door projectmanager met FOV (bouwinsp.)	Bij UPP 3&4: door/ namens IBU/SW Verder: particuliere ontwikkelaar met toetsen door FOV + SW							
Tijds- planning		± 1 - 3 maanden	Bij UPP 1, 3 en 4: ± 12 maanden	± 12 maanden (bij UPP 2: ± 6 mnd)	± 6 maanden	± 9 maanden (bij UPP 3: ± 12 maanden)	± 9 - 12 maanden (bij UPP 3 en 4: ± 6 - 9 maanden)	± 12 - 24 maanden (bij UPP 3 & 4: ± 3 - 24 mnd)							
Commu- nicatie en participatie		Na besluit communicatie en/of participatie met belanghebbenden	Participatie volgens Utrechts participatiebeleid	Participatie volgens Utrechts participatiebeleid	Participatie volgens Utrechts participatiebeleid	Participatie volgens Utrechts participatiebeleid	Participatie volgens Utrechts participatiebeleid	Participatie volgens Utrechts participatiebeleid	Participatie volgens Utrechts participatiebeleid	Participatie volgens Utrechts participatiebeleid	Participatie volgens Utrechts participatiebeleid	Participatie volgens Utrechts participatiebeleid			
Financiële dekking		Programma stedelijke ontwikkeling / Programma begroting / Investeringsprogr. / Meerj. Progr. Bereikt.	Voorfinanciering uit Prog.begr. of IP (bij UPP 1 met GREX: voorbereidingskrediet)	Voorfinanciering uit Prog.begr. of IP (bij UPP 1 met GREX: voorbereidingskrediet)	Dekking uit exploitatie / kredietbesluit (bij UPP 1 met grondulgifte: GREX)	Dekking uit exploitatie (kredietbesluit, overeenk., grondexploitatie) en/of toezegging subsidies	Dekking uit exploitatie (kredietbesluit, overeenk., grondexploitatie) en/of besluit subsidiegelden	Dekking uit exploitatie (overeenkomst, grondexpl. of leges) en/of uitkering subsidie							

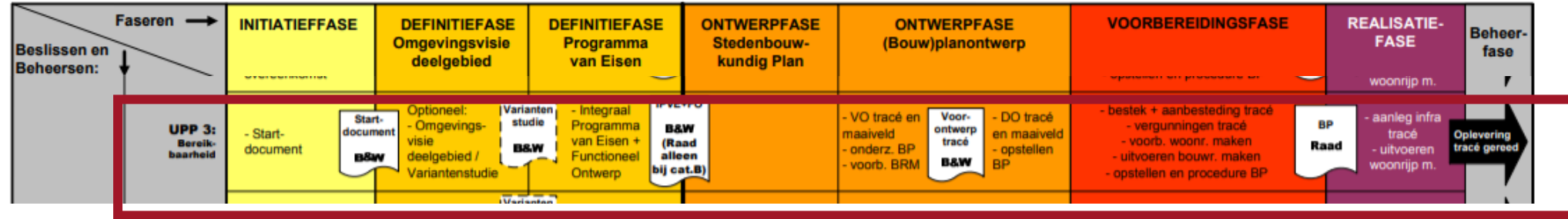
UPP 0: Plotontwikkeling = minder complexe ontwikkeling van 1 gebouw / gebouwencombinatie op 1 bouwvlak, met 1 eigenaar, waarvan doorgaans alleen de bestemming verandert
UPP 1: Gebiedsontwikkeling = complexe ontwikkeling in een buurt, of gehele buurt, gehele wijk, stadsdeel. Kan zowel private ontwikkeling zijn, als GREX-project met uitgifbaar terrein
UPP 2: Bouwvlakontwikkeling = complexe ontwikkeling van een plan van 1 gebouw / gebouwencombinatie op 1 bouwvlak, met 1 eigenaar, van beperkte omvang / verandering, met geen/ beperkt openb. gebied, gering maatsch. gevoeligheid
UPP 3: Bereikbaarheidsproject uit Programma Bereikbaarheid (fysieke infrastructuurprojecten voor auto, fiets, OV, HOV/tram)
UPP 4: Buitenruimte ontwikkeling = buitenruimteproject los van bouwprojecten of bereikbaarheidsprojecten, dus bijv. stadspark of ecologische zone

Modelul UPP (Utrecht Planproces)

Het Utrechts PlanProces (UPP) voor complexe Ruimtelijke Projecten

= bestuurlijk besluit

Versie juni 2019



© Primăria Utrecht

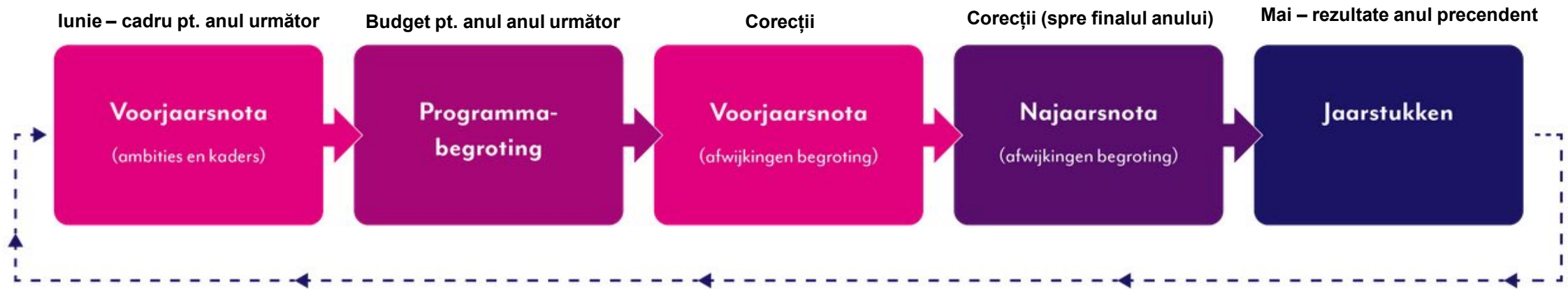
Fază/ proiect	Inițiativa	Definiție (viziune teritorială)	Definiție (Caiet de sarcini)	Studiu de urbanism	Proiectare și design		Pregătire	Realizare
	1-3 luni	+/-12 luni	+/-12 luni	+/-6 luni	+/-12 luni		+/-6-9 luni	+/-12-24 luni
UPP 3 Accesibilitate	Document de intenție (start)	Opțional: viziune Studiu variante	Caiet de sarcini integral + Proiectare funcțională	-	Proiect preliminar (VO) – 75% Studiu/cercetare PUD Studiu teren	Proiect definitiv (DO) Pregătire PUD	Proiect detaliu Licitație execuție Autorizație lucrări Pregătire șantier	Execuție lucrări
		↑ Decizie administrativă Colegiu	↑ Decizie administrativă Colegiu	↑ Decizie administrativă Consiliu		↑ Decizie administrativă Colegiu		↑ Decizie administrativă Consiliu

Consiliul local – echivalent cu cel din RO

Colegiu – Primar (numit) și Viceprimari (în funcție de portofoliu – aleși) – corpul executiv al consiliului

Comisii de specialitate – echivalent cu cele din RO

Finanțe – Ciclul Planificare & Control (obligatoriu)



Ideal, în ciclul de finanțe (P&C) există 3 momente/ documente esențiale

- **Nota de început** (nota perspective și cadru): start proces. Se conturează cadrul și direcțiile – momentul ideal în care consiliul își exprimă dorințele pentru următorul an. Un consiliul puternic se folosește de acest moment pentru a stabili cadre concrete și pentru a discuta diferențele de opinie.
- **Budgetul** – biblia financiară a primăriilor. Banii sunt împărțiți între programe și direcții de politici urbane. Prin acest document Colegiul (primar și vice-primari) primește permisiunea de la consiliu să cheltuiască bani.
- **Rezultate** – documentele de închidere a anului financiar. Consiliul își exercită funcția de control. Ideal aceste documente sunt publicate înainte de a începe un nou ciclu P&C.
- De-a lungul anului se pot face corecții bugetare.

Finanțe – Ciclul Planificare & Control (obligatoriu)

Begroting 2021 **Utrecht sterk uit de crisis**



Extra maatregelen met geld van gemeente, partners en rijksoverheid



We steunen sport, cultuur en evenementen in stad, wijk en buurt

€ 13,5 mln



We helpen mensen die het nu (financieel) moeilijk hebben

€ 18,7 mln



We zorgen voor begeleiding en (om)scholing van werkzoekenden

€ 55,9 mln



We investeren (versneld) in projecten die de stad leefbaarder maken. Dat levert ook werkgelegenheid op.

€ 28,4 mln

Gezond stedelijk leven voor iedereen



De koers blijft: we werken aan een prettige, leefbare stad waarin iedereen zich thuis voelt en mee kan doen.

- meer betaalbare woningen
- een prettige, groene en veilige omgeving
 - werk voor iedereen
 - betere bereikbaarheid
 - duurzame energie
- zorg dichtbij en op maat
- iedereen hoort erbij en kan meedoen

Inkomsten en uitgaven

De coronacrisis zorgt voor extra uitgaven. De begroting van Utrecht komt daarmee extra onder druk.

Totale inkomsten
gemeente in 2021
€ 1.649.221.000

Totale uitgaven
gemeente in 2021
€ 1.649.221.000

Top 3 inkomsten

Gemeentefonds
Geld van het Rijk voor
bijstandsuitkeringen
Onroerende
zaakbelasting

1

2

3

Top 3 uitgaven

Ondersteuning op maat
(o.a. jeugd & gezin)
Werk & inkomen
Openbare ruimte
en groen

De begroting is een voorstel van het college van burgemeester en wethouders en is pas definitief als de gemeenteraad ermee heeft ingestemd.

Finanțe – De unde vin banii?

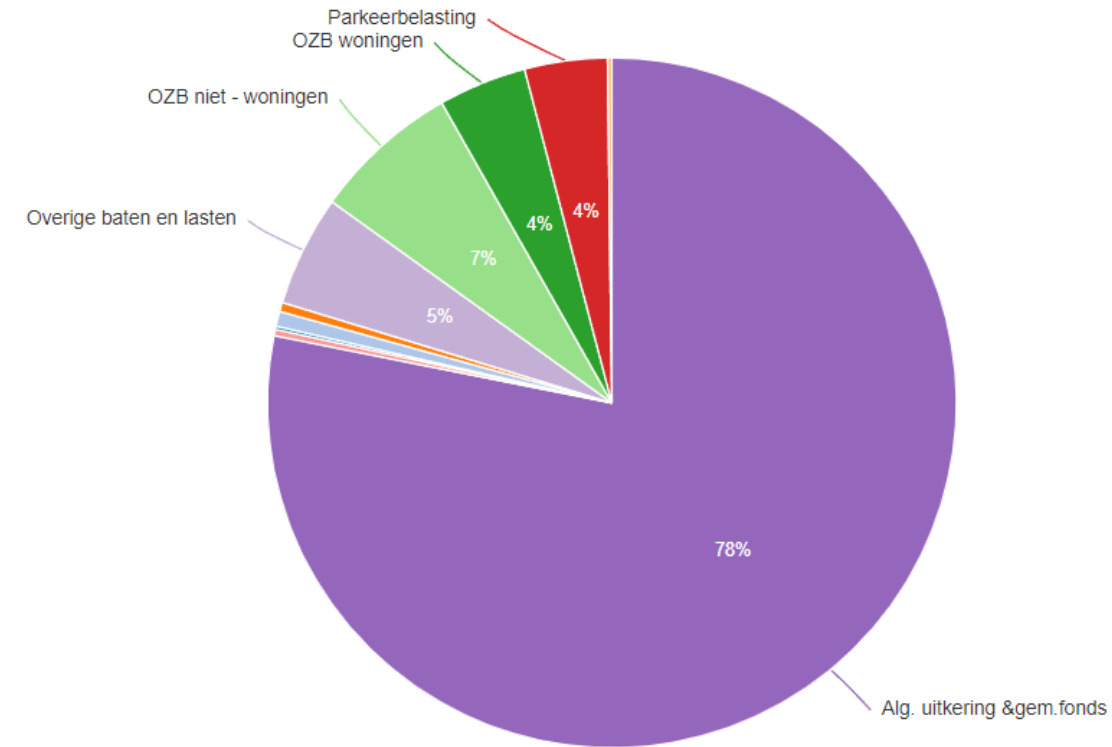
Budget 2019 (Income): Task : General Board

Task field ^	Task field Amount ^
Management	€1,370,556.20
Civil Affairs	€6,492,726.65
Overhead	€3,993,727.42
Treasury	€1,841,000.00
OZB homes	€38.344.148.00
OZB not - homes	€63,683,000.00
parking tax	€35,938,816.60
Taxes other	€2.730.771.00
general benefit &gem.fonds	€723.562.844.00
Other income and expenses	€48,185,000.00
Total	€926.142.589.87

Impozit pe imobile

Taxe de parcare!

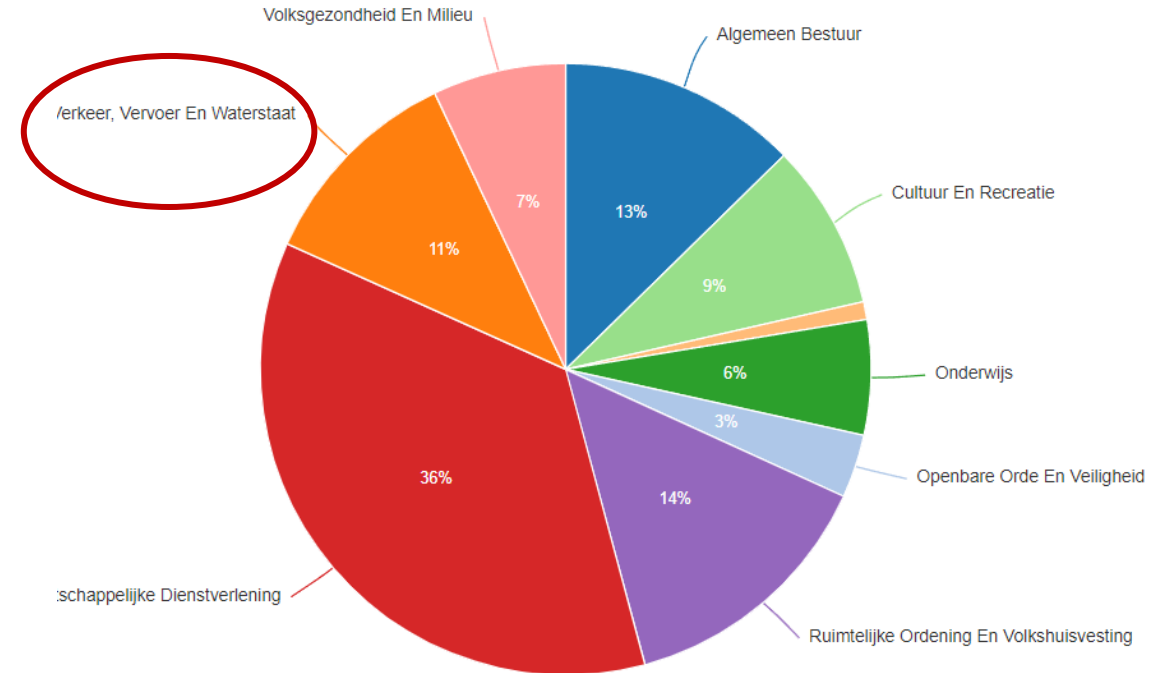
Bani de la bugetul național



Finanțe – Pe ce se duc banii?

Budget 2019 (Expenses): Main Task Field :
Budget 2019: (Expenses)

Main task field ^	Main task field Amount ^
General management	€193,298,415.08
Public order and safety	€51.100.335.51
Traffic, Transport And Water Management	€171,054,061.71
Economics	€14.352.490.91
Education	€92,684,764.66
Culture And Recreation	€133,893,214.83
Social Services And Social Services	€547,879.990.00
Public Health And Environment	€107,586,591,35
Spatial Planning And Housing	€213.609.342.74
Total	€1,525,459,206.79



Întrebări și discuție

Modelul UPP – Procesul de planificare în Utrecht

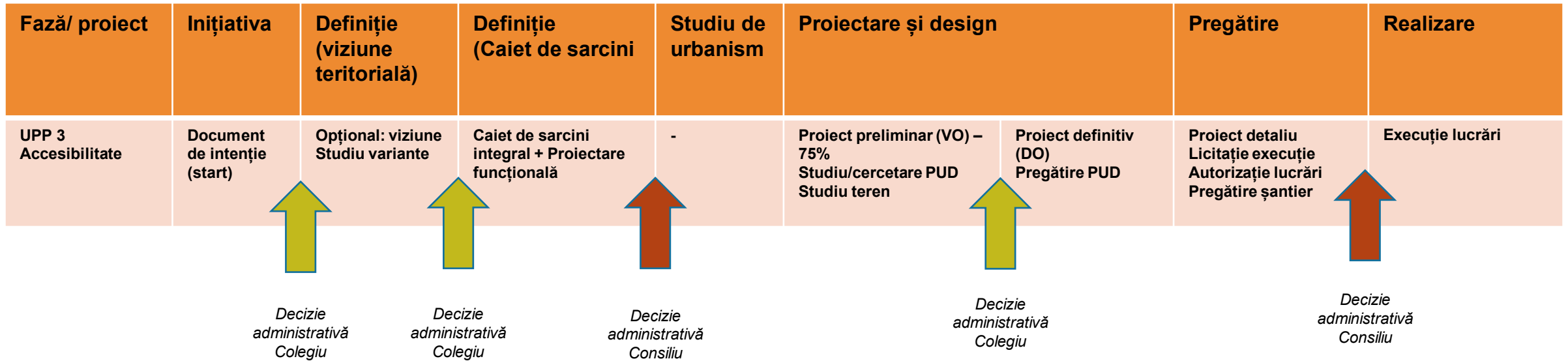


Exemplu proiect de mobilitate Transformare Maliebaan

Proces

- Parte din ambițiile mai largi ale primăriei: mai mult spațiu pentru bicicliști (soluție decongestionare altă rută), mai mult spațiu verde, îmbunătățirea calității spațiului urban, reducerea importanței și accesibilității cu automobilul
- **2014** – start
- **2015** – prima sesiune de consultare/participare cu locuitorii din zonă
- **2015** – se constituie un grup de lucru local (locuitori din zonă, oameni de afaceri, Sindicatul Bicicliștilor
- **2014-2016** – diverse studii, simulații și propuneri
- **Iunie 2016** – consiliul local solicită elaborarea a 4 variante
- **Mai 2017** – variantele sunt discutate în sesiune de consultare/ participare – nu se ajunge la un consens!
- **Septembrie 2017** – votare online pentru cele 4 variante
- **Martie 2018** – cele 4 variante sunt prezentate consiliului
- **2018-2019** – studiu variante – se ajunge la varianta 3+ și locuitorii vin cu propunere Plan B
- **Mai 2019** – consiliul solicită analizarea variantei 3+ și a planului B (dpdv al traficului).
- **Decembrie 2019** – Consiliul alege varianta dorită
- **Iunie 2021** – se finalizează Caietul de Sarcini
- **Ianuarie 2022** – se aprobă Caietul de Sarcini de către Consiliu
- **Februari 2022** – începe proiectarea și design
- **2023** – începe execuția (?)

Proces



Ce este de remarcat?
Unde suntem în acest traiect?

Council proposals weekly overview

Sunday 24 October 2021

00:00 – 00:00

Location:

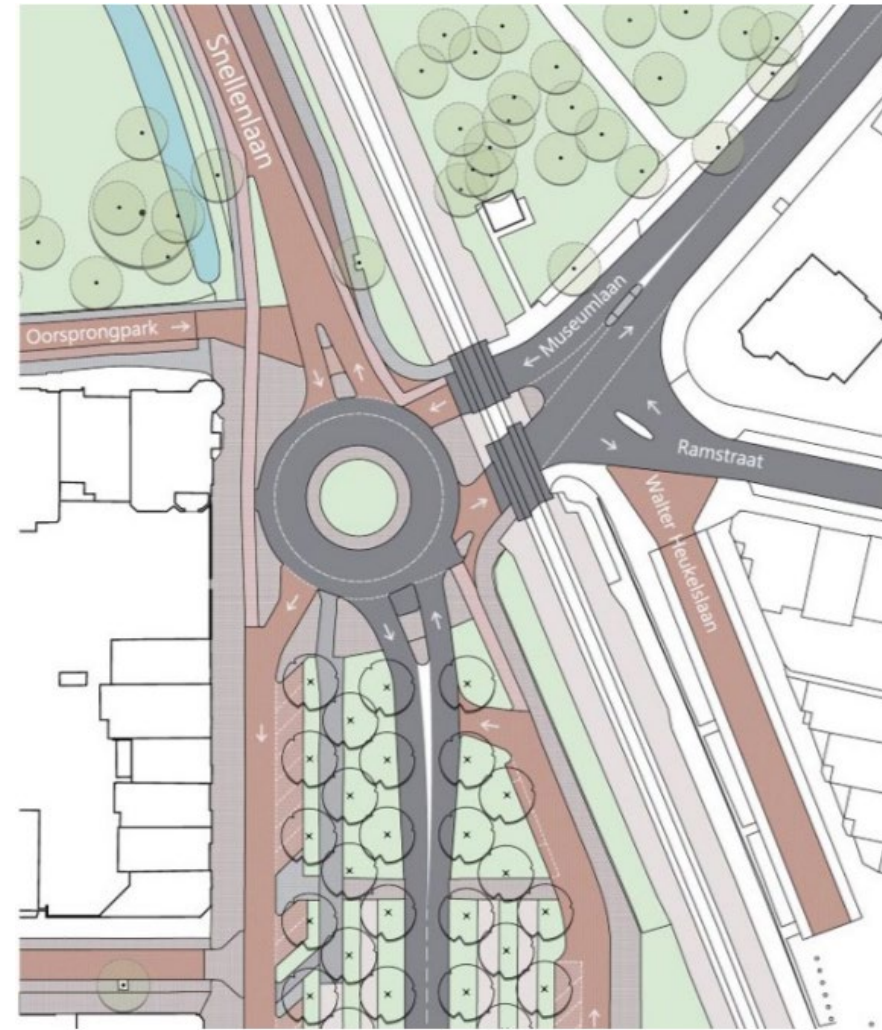
Chair:

Agenda items

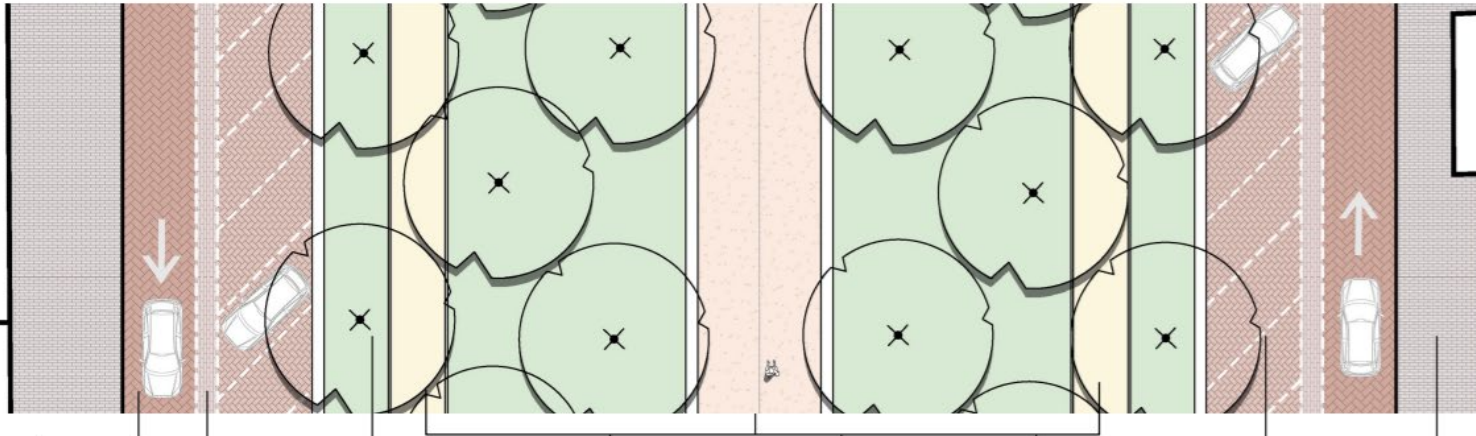
1 Establishing an Integral Program of Requirements / Functional Design Maliebaan

-  Council proposal Adoption IPvE/FO Maliebaan.docx
-  Integral Program of Requirements Maliebaan.pdf
-  Functional Design Maliebaan.pdf
-  Response Memorandum Integral Program of Maliebaan Requirements.pdf
-  Two-column piece with participation responses.docx
-  M+P Reporting noise and vibration measurements Maliebaan, 2020.pdf
-  West 8 Vision Maliebaan M+P, 2021.pdf
-  RHDHV Report Traffic simulation Maliebaan intersection, 2021.pdf
-  Bureau Steenhuis Cultural-historical Exploration Maliebaan, 2009.pdf
-  Terra Nostra Tree Root Research Report, 2021.pdf

Planificare



4. Materialisering



Întrebări și discuție



**Exemplu proiect de mobilitate
Transformare Maliebaan**